



METRA BLANSKO a.s.

Blansko, Pražská 1602/7, PSČ 678 49
IČ: 155 46 110

VÝROČNÍ ZPRÁVA 2013

společnosti METRA BLANSKO a.s.

Obsah výroční zprávy:

1. Úvodní informace představenstva
2. Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti a stavu majetku
3. Profil společnosti
 - Organizační struktura
 - Charakteristika produkce
4. Vývoj hospodaření společnosti
 - Vývoj vybraných ukazatelů hospodaření 2012 – 2013
5. Účetní závěrka k 31. 12. 2013 (auditované účetní výkazy, příloha), výrok auditora k řádné účetní závěrce
6. Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2013
7. Čestné prohlášení, datum a podpisy statutárních orgánů
8. Výrok auditora – ověření výroční zprávy a zprávy o vztazích mezi propojenými osobami

1. Úvodní informace představenstva

Vážení akcionáři, vážení obchodní partneři, vážení zaměstnanci společnosti,

představenstvo společnosti METRA BLANSKO a.s. Vám předkládá výroční zprávu o podnikatelské činnosti společnosti a zprávu o stavu jejího majetku, která hodnotí vývoj společnosti a dosažené výsledky hospodaření v roce 2013 a informuje o všech významných skutečnostech, které ovlivnily život společnosti v roce 2013.

Rok 2013 byl pro společnost rokem pokračující restrukturalizace v souladu s dlouhodobě stanovenými cíli společnosti. Byla přijata systémová opatření pro stabilizaci společnosti jak v oblasti tržeb, tak v oblasti dalšího snižování fixních nákladů.

V oblasti obchodní politiky společnosti byla navázána spolupráce se společností, která se specializuje na inovace v oboru měřicích přístrojů a společně byla stanovena nová strategie při prosazování se na trhu. V zakázkové strojírenské výrobě bude v budoucnu kladen důraz na pravidelnou sériovou výrobu, kterou budou doplňovat velké sezonní projekty.

Pozornost vedení společnosti se v roce 2013 soustředila především na refinancování krátkodobých úvěrů společnosti na dlouhodobé, uvolnění peněžních prostředků ze zásob, zvýšení produktivity práce, zvýšení jakosti a snížení fixních nákladů.

Veškeré kroky realizované v roce 2013 měly za cíl vytvořit podmínky pro vyrovnané hospodaření společnosti a pro stabilizaci finančních toků společnosti.

Představenstvo společnosti METRA BLANSKO a.s.



2. Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti a stavu majetku

Rok 2013 byl pro společnost METRA BLANSKO a.s. rokem pokračující restrukturalizace v souladu s dlouhodobě stanovenými cíli společnosti. Byla přijata systémová opatření pro stabilizaci společnosti jak v oblasti tržeb, tak v oblasti dalšího snižování fixních nákladů.

Hlavní podnikatelská činnost společnosti se soustředila na **vývoj, výrobu a prodej tradičních přístrojů pro měření elektrických a neelektrických veličin**, ve které má značka METRA BLANSKO stoletou tradici. V roce 2013 došlo ke stagnaci v oblasti měřicích přístrojů, hlavním důvodem stagnace byl nedostatek inovací a vysoká konkurence na trhu. Společnost METRA BLANSKO a.s. proto na konci roku 2013 zahájila spolupráci se společností FLAJZAR s.r.o., která se specializuje na inovace v oblasti měřicích přístrojů. Podle nově zvolené strategie se bude společnost prosazovat na trhu především jednoduchými, snadno ovladatelnými přístroji. Spolupráce se společností FLAJZAR s.r.o. přinesla zrychlení inovací, v sortimentu společnosti budou nové univerzální měřicí přístroje a převodníky, které se začnou vyrábět a prodávat od druhé poloviny roku 2014. Výsledky spolupráce a nová strategie společnosti v oblasti měřicích přístrojů se tak projeví v tržbách společnosti až v následujících letech.

Další hlavní podnikatelskou činností společnosti, která převažuje nad tradiční výrobou měřicích přístrojů a nabývá stále více na významu, je **zakázková strojírenská výroba**. Tato výroba umožňuje spojení strojírenské a elektro výroby, včetně povrchových úprav. Nejvýznamnějšími odběrateli společnosti jsou především švýcarská společnost XEROX, pro kterou jsou vyráběny stojany na jízdenky pro městskou dopravu a německo-francouzská společnost AREVA, která působí v jaderném průmyslu a odebírá skříně pro sekundární bezpečnostní systémy jaderných elektráren.

V roce 2013 došlo k významnému poklesu zakázek ve strojírenské výrobě, rozhodující byl především pokles zakázek pro společnosti XEROX a AREVA. Negativně se tak projevila závislost společnosti na zadávání velkých sezonních projektů od těchto zákazníků. Do budoucna se proto bude společnost orientovat na dodávky pro zákazníky s pravidelnou sériovou výrobou, kterými jsou dnes především rakouský výrobce zemědělské techniky Pöttinger nebo výrobce traktorů společnost ZETOR a velké sezonní projekty budou tyto pravidelné dodávky pouze doplňovat.

Podnikatelskou činností společnosti ve výrobní oblasti doplňovala v roce 2013 **správa a pronájem nebytových prostor, dodávky energií a ostatních souvisejících služeb** společností v areálu Blansko, Pražská 1602/7. K 1. 6. 2013 byla tato činnost vyčleněna ze společnosti METRA BLANSKO a.s. a vložena do základního kapitálu společnosti BEC Poříčí s.r.o.

V roce 2013 vykázala společnost celkové tržby ve výši 114.304 tis. Kč, z těchto tržeb tvořil export 28% a tuzemsko 72%. Přestože společnost přijala opatření v oblasti tržeb, nepodařilo se jí dosáhnout plánové tržby pro rok 2013 ve výši 141.140 tis. Kč. Propad v tržbách byl 26.836 tis. Kč a byl hlavním důvodem negativního výsledku hospodaření za rok 2013, kterým je ztráta ve výši 10.187 tis. Kč.

Pro rok 2014 plánuje společnost METRA BLANSKO a.s. tržby v celkové výši 134.003 tis. Kč a dosažení ukazatele EBITDA ve výši 10.981 tis. Kč. Společnost má s nejnámennějšími zákazníky uzavřeny objednávky na rok 2014, se švýcarskou společností XEROX byl uzavřen dlouhodobý projekt na dodávky stojanů na jízdenky, nově včetně montáže elektroniky.

V roce 2013 pokračovala společnost v dalším snižování fixních nákladů, především v oblasti osobních nákladů a v úspoře energií.

Společnost zaměstnávala v roce 2013 celkem 127 zaměstnanců. Snižování počtu zaměstnanců o 13 proti roku 2012 bylo způsobeno především restrukturalizací společnosti a přijatými úspornými opatřeními v oblasti fixních nákladů. V souvislosti s odchodem zaměstnanců z důvodu nadbytečnosti bylo v roce 2013 vyplaceno odstupné ve výši 184 tis. Kč.

Přijatá opatření v osobních nákladech se kromě snižování nákladů zaměřila také na podíl využívání agenturních zaměstnanců a zvýšení produktivity práce.

V roce 2013 byla dále přijata opatření ke zvýšení kvality, vyloučení prostojů ve výrobě a snížení spotřeby režijního materiálu. Významná pozornost je ve společnosti věnována systému 5S (čištění prostor a zásob) a optimálnímu prostorovému uspořádání.

V oblasti řízení zásob a krátkodobých závazků byly stanoveny limity zásob ve vazbě na plánovanou obrátku zásob a stanoveny cíle v obrátce zásob. Vývoj zásob a závazků po splatnosti je pravidelně kontrolován na úrovni vedení společnosti a podpořen denními reporty.

V první polovině roku 2013 byl refinancován krátkodobý bankovní úvěr u Moravského Peněžního Ústavu - spořitelni družstvo v původní výši 70.000 tis. Kč a uzavřena nová úvěrová smlouva s Equa bank a.s. na dlouhodobý bankovní úvěr ve výši 65.000 tis. Kč. Závazek z této úvěrové smlouvy byl součástí vkladu části podniku do základního kapitálu společnosti BEC Poříčí s.r.o.

V roce 2013 poskytla Equa bank a.s. společnosti nový dlouhodobý úvěr ve výši 20.000 tis. Kč, který byl určen na snížení závazků společnosti a na poskytnutí dlouhodobé půjčky společnosti BEC Karlova s.r.o.

Pro krátkodobé financování používá společnost regresní factoring, na základě kterého jsou postupovány na factoringovou společnost krátkodobé pohledávky z obchodních vztahů za vybranými odběrateli. Finanční rizika v oblasti měny jsou zajišťována prostřednictvím finančních derivátů.

V roce 2013 pořídila společnost investice v celkové výši 6.378 tis. Kč. Rozhodující investice tvořily stavební úpravy nemovitostí za 5.981 tis. Kč a nákup strojů a výpočetní techniky za 397 tis. Kč.

V souvislosti se snížením vlastního kapitálu společnosti pod polovinu hodnoty základního kapitálu byl v roce 2013 snížen základní kapitál společnosti o částku 55.053 tis. Kč, celá částka odpovídající snížení základního kapitálu byla použita na úhradu ztrát společnosti minulých let.

Hospodářský výsledek společnosti

Přestože byla v roce 2013 přijata systémová opatření jak v oblasti tržeb, tak v oblasti snižování fixních nákladů, je výsledkem hospodaření společnosti za rok 2013 **ztráta ve výši 10.187 tis. Kč.**

Představenstvo společnosti proto předkládá valné hromadě společnosti návrh převést vytvořenou ztrátu za rok 2013 ve výši 10.187 tis. Kč do položky neuhrazená ztráta minulých let. Současně navrhuje použití částky ve výši 5.047 tis. Kč z rezervního fondu společnosti na úhradu neuhrazených ztrát minulých let.

3. Profil společnosti

Organizační struktura

V roce 2013 byla produkce společnosti v oblasti vývoje, výroby a prodeje elektrických měřicích přístrojů zahrnuta do samostatné divize MCU a produkce v zakázkové strojírenské výrobě do samostatné divize OEM. Podpůrné činnosti v oblasti správní režie byly soustředěny do divizí Finance, Lidské zdroje a Reality.

K 1. 6. 2013 byla divize Reality vložena do základního kapitálu společnosti BEC Poříčí s.r.o. Doplňkové aktivity společnosti METRA BLANSKO a.s. v oblasti správy a pronájmu nebytových prostor, dodávek energií a ostatních souvisejících služeb poskytovaných společností v areálu Blansko, Pražská 1602/7 tak přešly od 1. 6. 2013 na dceřinou společnost BEC Poříčí s.r.o.

Charakteristika produkce

Současná produkce společnosti METRA BLANSKO a.s. je rozdělena na dvě hlavní podnikatelské činnosti:

- MCU
- OEM

a) MCU

Měřicí přístroje

Vývoj, výroba a prodej tradičních přístrojů pro měření elektrických a neelektrických veličin tvoří hlavní výrobní program společnosti, ve kterém má značka METRA BLANSKO stoletou tradici.

Nabízený sortiment elektrických měřicích přístrojů zahrnuje:

- revizní přístroje,
- klešťové přístroje,
- panelové a rozváděčové přístroje,
- převodníky elektrických veličin.

Ostatní vlastní výrobky

Společnost nabízí v rámci sortimentu ostatních vlastních výrobků impulzéry a drážní techniku, především tachografy včetně jejich oprav a servisu.

Kalibrace, servis

Společnost poskytuje kalibraci měřicích přístrojů jak vlastní výroby, tak přístrojů od jiných výrobců a opravy měřicích přístrojů.

b) OEM**Zakázková strojírenská výroba**

Zakázková strojírenská výroba tvoří další hlavní výrobní program společnosti, který umožňuje spojení strojírenské a elektro výroby, včetně povrchových úprav. Nabídka služeb zahrnuje vývoj a konstrukce v CAD systémech, kompletní zpracování technologie výroby, malosériovou a sériovou výrobu v ucelené technologii, testování a kontrolu kvality podle zavedených norem a individuálních přání zákazníka.

Činnosti a procesy v zakázkové strojírenské výrobě:

- výroba plechových sestav a krytování na NC tvářecích strojích,
- výroba přesných obráběných dílů,
- povrchové úpravy mokrým i práškovým lakováním,
- vícebarevné potisky povrchu sítotiskem a tampoprintem,
- montáž mechanických a elektromechanických sestav,
- vývoj a výroba bočniců.

Kvalita a ekologie

Společnost METRA BLANSKO a.s. má zaveden Systém managementu jakosti podle normy ČSN EN ISO 9001:2008 a systém environmentálního managementu podle normy ČSN EN ISO 14001:2005.

Společnost je zapojena do sběrného systému RETELA, jejímž prostřednictvím se podílí na financování zpětného odběru a likvidace výrobků v oblasti měřicí techniky.



4. Vývoj hospodaření společnosti

Komentář k výsledkům hospodaření společnosti v roce 2013 je uveden ve zprávě představenstva.

Vývoj vybraných ukazatelů hospodaření v letech 2012 – 2013

Vývoj tržeb (v tis. Kč)

Tržby	Rok 2012	Rok 2013
METRA - MCU	27 704	23 066
METRA - OEM	99 043	78 253
Ostatní (pronájem, energie, služby, zboží)	25 580	12 985
Celkem	152 327	114 304

Vývoj vybraných ukazatelů hospodaření (v tis. Kč)

Ukazatel	Rok 2012	Rok 2013
Provozní výsledek hospodaření	8 743	-6 345
Finanční výsledek hospodaření	-4 397	-3 842
Výsledek hospodaření za účetní období	4 346	-10 187
EBIT	11 525	-6 970
EBITDA	24 556	2 248
Volný cash flow	17 377	-969

Poměrové ukazatele	Rok 2012	Rok 2013
Rentabilita vlastního kapitálu	8,26%	-24,98%
Rentabilita aktiv	2,14%	-7,87%
Rentabilita dlouhodobého kapitálu	6,32%	-13,41%
Rentabilita tržeb	2,85%	-8,91%
Běžná likvidita	0,30	0,58
Pohotová likvidita	0,20	0,36
Okamžitá likvidita	0,01	0,02
Doba obratu pohledávek (dny)	59	54
Doba obratu zásob (dny)	45	44
Úrokové krytí (EBIT/placené úroky)	1,61	-2,17
Ukazatel finanční nezávislosti (vlastní kapitál/aktiva)	25,91%	31,53%
Celková zadluženost (celkové závazky/pasiva)	74,09%	68,47%

5. Účetní závěrka k 31. 12. 2013, výrok auditora k řádné účetní závěrce

- auditované účetní výkazy
- příloha k řádné účetní závěrce
- výrok auditora

Účetní závěrka včetně výroku auditora je přiložena jako samostatný dokument.

6. Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2013

Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2013 je přiložena jako samostatný dokument.

7. Čestné prohlášení, datum a podpisy statutárních orgánů

Čestné prohlášení

Údaje uvedené ve výroční zprávě odpovídají skutečnosti a neexistují podstatné okolnosti, které by mohly přesné a správné posouzení stavu společnosti ovlivnit.

V Blansku dne 12. 5. 2014

METRA BLANSKO a. s.



Ing. Jaromír Varo
předseda představenstva

METRA BLANSKO a. s.



Ing. Vojtech Pánik
člen představenstva

8. Výrok auditora – ověření výroční zprávy a zprávy o vztazích mezi propojenými osobami

Výrok auditora - ověření výroční zprávy a zprávy o vztazích mezi propojenými osobami je přiloženo jako samostatný dokument.